

BWL-Know-how für Ingenieure* und Techniker*

Controlling – Investitionsbeurteilung – Einkaufsbasics

* all genders welcome

Beginn: 19.03.2025 - 09:00 Uhr	 Ostfildern	Veranstaltungsnr: 32750.00.043	Präsenz EUR 1.130,00 (MwSt.-frei)
Ende: 20.03.2025 - 17:30 Uhr		Leitung <u>Dipl.-Betriebsw. (DH) Hans-Peter</u>	Mitgliederpreis ⓘ EUR 1.017,00 (MwSt.-frei)
Dauer: 2,0 Tage		<u>Stiemer</u> STIEMER – Unternehmensberatung	

BESCHREIBUNG

Ingenieure* und Techniker* sind nicht ausschließlich mit technischen Fragestellungen konfrontiert, sondern müssen in der Lage sein, betriebswirtschaftliche Aspekte – u.a. Infos aus dem ERP-System – in ihre Entscheidungsfindung mit einzubeziehen. Das erforderliche Rüstzeug wird Ihnen zuverlässig mittels praktischer Fallstudien vermittelt.

Ziel der Weiterbildung

- Sie nutzen BWL-Begriffe souverän.
- Fallstudien und Einzelübungen sichern die Umsetzung in Ihre Arbeitspraxis.
- Sie sind mit den Steuerungsinstrumenten der BWL vertraut, die mit den Unternehmenserfolg sichern.
- Sie kennen wichtige betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und sind in der Lage, diese in Ihre Entscheidungen mit einzubeziehen.
- Zielerreichung durch:
 - aus der Praxis entwickelter Fallstudien
 - viele Praxisbeispiele
 - Diskussion und Erfahrungsaustausch
 - ein Top-Manuskript

Zusendung spezieller Excel-Sheets (nach dem Seminar).

PROGRAMM

Mittwoch, 19. und Donnerstag, 20. März 2025

9.00 bis 12.00 und 13.00 bis 17.30 Uhr

Rechnungswesen und Controlling

- Lexikon der wichtigsten Begriffe (u.a. AfA/Abschreibungen, Rückstellungen, Rücklagen, Cash Flow, EBIT, ROI Return on Investment, Pay Back Period ...) und US-Dictionary for Controlling
- das A & O des betrieblichen Rechnungswesens (Aufgaben, Aufbau), funktionsübergreifendes Controlling
- Differenzierung / Bedeutung zwischen internem und externem Rechnungswesen
- Bilanz und GuV (Gewinn- und Verlustrechnung), operatives Ergebnis/EBIT, neutrales Ergebnis (gemeinsames Erarbeiten der sehr bedeutsamen Unterschiede anhand eines Praxisfalles)
- Kosten, Erlöse, Aufwand, Ertrag – Differenzierung tut Not!
- Betriebsabrechnung(-sbogen) / BAB, Kostenstellen, Profitcenter, Ableitung von Kennzahlen (KPI = Key Performance Indicators)
- Kalkulation nach Voll- und Teilkostengesichtspunkten (Deckungsbeitragsrechnung), Einsatzkriterien
- Berücksichtigung von Kundensonderwünschen in der Kalkulation
- Cost break down

Investitionen und Wirtschaftlichkeitsberechnungen

- Lexikon der wichtigsten Begriffe
- Break-Even-Analyse / Nutzenschwelle / Make-or-buy-decision
- Investitionsrechnungsverfahren (u.a. Kostenvergleichsrechnung, Amortisationsvergleichsrechnung, Discounted Cash-Flow-Methode (DCF), Kapitalwertmethode (Present Value Method ...))
- Nutzwertanalyse – Einbeziehung auch qualitativer Aspekte in die Investitionsentscheidung
- **Die besondere – direkt in die Praxis umsetzbare – Fallstudie:**
Beurteilung eines umfangreichen Investitionsobjektes unter Einbeziehung aller verfügbaren Wirtschaftlichkeits- und Renditegesichtspunkte (ROI, Cash flow, Pay-back-period / Amortisationsdauer, Kreditaufnahme ...).

Einkauf / Materialwirtschaft / Logistik

- die stetig wachsende Bedeutung für den Gesamtprozess
- Lexikon der wichtigsten Begriffe
- wichtige Beschaffungsanalyseverfahren und deren betriebswirtschaftliche Bedeutung für das Gesamtunternehmen
- **Ihre (unverzichtbare) Mitsprache bei der Auswahl und Bewertung (systemrelevanter) Lieferanten!**
- Trennung des Wichtigen vom Unwichtigen mittels Pareto-Prinzip / ABC-Analyse (Kunden, Lieferanten, Artikel ...)
 - ein dazu sehr anschauliches Praxisbeispiel mittels des ABC-Dispo-Verfahrens

TEILNEHMER:INNENKREIS

Kompaktseminar, das sich an Ingenieure* und Techniker* richtet, die zum Treffen Ihrer Entscheidungen auch das entsprechende BWL-Know-how „im Griff“ haben müssen. BWL-Vorkenntnisse sind nicht zwingend erforderlich.

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.

REFERENT:INNEN

Dipl.-Betriebsw. (DH) Hans-Peter Stiemer

STIEMER – Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling, Tübingen
 Herr Stiemer verfügt über langjährige praktische Managementenerfahrung mit leitender Funktionsverantwortung im Controlling-, Einkaufs- und Logistiksektor. Er arbeitete u.a. in Führungspositionen namhafter international tätiger Unternehmen der Mineralöl- und Sportartikelindustrie. Schwerpunktmäßig beschäftigt er sich mit der Entwicklung und Einführung spezieller Controlling- und Logistiksysteme für die Funktionsbereiche Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik. Er ist u.a. auch als Autor und Trainer für unterschiedliche namhafte Fortbildungsinstitutionen und Fachverlage im In- und Ausland tätig.

Weitere Veranstaltungen

[Materialdisposition und Beständecontrolling](#)

VERANSTALTUNGSORT

Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5
 73760 Ostfildern

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.



GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

1.130,00 € (MwSt.-frei) pro Teilnehmer

Fördermöglichkeiten:

Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von bis zu 70 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#).

Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.

Weitere Termine und Orte

Datum	Lernsetting & Ort	Preis
Beginn: 19.03.2025 Ende: 20.03.2025	 Ostfildern	EUR 1.130,00